

## 道の駅よつくら港のブランドイメージに関する一考察

A Study of Brand Image : a case study of Michinoeki Yotsukura Kou

杉山 武史・菅野 瑛大\*<sup>1</sup>・松本 行真\*<sup>2</sup>

福島工業高等専門学校コミュニケーション情報学科

\*<sup>1</sup>福島工業高等専門学校専攻科ビジネスコミュニケーション学専攻

\*<sup>2</sup>東北大学災害科学国際研究所

SUGIYAMA Takeshi, KANNO Akihiro \*<sup>1</sup>, MATSUMOTO Michimasa \*<sup>2</sup>

Fukushima National College of Technology, Department of Communication and Information Science

\*<sup>1</sup>Fukushima National College of Technology, Advanced Course in Business Communication

\*<sup>2</sup>Tohoku University, Center for Education and Research on Science for Global Safety

(2013年9月17日受理)

Michinoeki Yotsukura Kou which had been affected by the Great East Japan Earthquake reopened a farmer's market and a food court. Yotsukura Kou needs to get repeater for keeping visitors or sales. This study reports conducted surveying consumer questionnaire and interviewing operational side. On the basis of these researches, we consider that they have branding images to Yotsukura Kou.

**Key words:** Michinoeki, marketing, branding, disaster area

### 1. はじめに

2011年3月11日に発生した東北地方太平洋沖地震とそれによって引き起こされた津波や東京電力福島第一原子力発電所事故は、福島県内に様々な被害を与えた。沿岸部では、商業施設本体が津波で流され今もなお営業することが困難な店舗も少なくない。さらに、原発事故による風評被害を受けて、地場産品を多く扱う農・水産物直売所(以下、直売所)は、特に厳しい状況におかれていると考えられる。

このような状況の中、津波によって大きな被害を受けて、一時は営業を停止していた道の駅よつくら港は、仮営業と仮設店舗での営業を経て2012年8月11日にリニューアルオープンした。そして、運営関係者によると「再オープン月の売上目標は、想像以上に早く(リニューアル後2週間ほどで)達成することができた」<sup>1</sup>と直売所の売上は好調であることを語った。今回売り上

げを確保できた理由は大きく2つ考えられる。1点目には、これまでよつくら港を利用していた人がリニューアルオープンを聞きつけ再度利用し始めたこと。2点目は、福島民報「『道の駅よつくら港』再開 いわき、水産物直売所にぎわう」(2012年8月12日)のような新聞をはじめとした多くのメディアで取り上げられたことで興味をもったり、復興を応援しようという思いをもった利用者の来場が理由として考えられる。復興支援関連による利用者が増えたことは言うまでもないが、彼らの多くがオープン効果による一過性の利用者であるならば、今回の売り上げ回復が本質的なものではないということが想像できる。つまり、このよつくら港の状態は“復興バブル”のようなものではないかと考えられる。

実際に、兵庫県発表の『阪神・淡路大震災の復旧・復興の状況について』によれば、「被災地域の産業は、復興特需の影響等により1995～1997年度では総生産が震災前の水準を上回るなど、産業の本格復興に向

<sup>1</sup> 筆者らインタビューによる。

けた動きがみられたが、復興特需の終焉や全国的な景気低迷により1998～2001年度まで足踏み状態が続いていた。」と報告しているように“復興バブル”とも考えられる状況が起こっている。仮に、今回の状態が“復興バブル”であるならば、それに向けた対策を考える必要があるだろう。

対策の1つとして先に説明したような一過性の利用者にリピーターとなってもらうことがあげられる。リピーターを増やすことで利用者や売上げの減少を防ぐことができるのではないかと。寺島(2008)では、中小食品スーパーにおける顧客満足の因果関係の普遍性について検証すると同時に、顧客満足の向上が将来の利用意向(ロイヤルティ)だけでなく、現在の買物行動に結び付いているかどうかについても検証した。結果として、顧客満足の高さは、将来の顧客ロイヤルティに大きくかかわるが、買物行動に関しては来店頻度の向上との間で弱い関連性は認められたものの、購入金額では認められなかった。また、寺島(2009)では、店の近くに居住し年齢が比較的高くかつ必ずしも低価格にこだわらない顧客層の総合顧客満足因子が来店頻度の因果関係に好影響を及ぼすことが示された。このように利用者のロイヤルティを高めることが売上げを維持するためのきっかけにはなることがわかる。そしてロイヤルティを高めるためには利用者の期待に対してどれだけ応えることができるかが重要になってくるだろう。

筆者らは、道の駅よつくら港(開業前は「ふれあい物産館」)におけるアンケート調査及び運営関係者に対するインタビュー調査を2009年から継続して実施している(松本・他 2013を参照)<sup>2</sup>。その中でも、震災後リニューアルオープンしてから実施した2012年10月のアンケート調査結果や、これまでのインタビュー調査結果を中心に、リピーターを獲得するにあたりどのような利用者ニーズがあるかを確認していく。

本研究では、道の駅よつくら港のポスト・復興バブル

に向けた対策について思索する上で、利用者ニーズをとらえつつも運営者の想いが合致するような戦略をたてる必要があると考える。『マーケティング戦略 第4版』(和田・他 2012)によれば、主体と客体とが常に双方向的なコミュニケーションを行うことによって双方に共感・共鳴・共動・共業という行為が発生する。これは双方方向交互作用マーケティングと考えられ、これにおける意思疎通の方法としてはブランドがあげられている。なぜならブランドとは「主に、商品などを、使っていて楽しいなどというような感覚価値と、意味をもち語りをもつ観念価値の2つがあると定義づけられている。特に後者は、利用者にとってのそれが何かを説明され、企業がその商品を出している意図の2者がぶつかるものであり、ここにおいて利用者与企业の対話が起きるのである」(和田・他 2012)と述べられているからだ。

しかし、両者がどのような「想い」つまりストーリー(=文脈)を持ち、その商品やモノ(施設など)あるいはブランドにたどり着いているのかをとらえることができなければ、互いの意思疎通は図れない。双方の想いをコンテキストすなわち文脈としてとらえながら、ブランド戦略を行うものに、コンテキスト・ブランディング(以下C・B)がある。そこで、今回はこの枠組みを用いていく。

## 2. 本調査概要と体制

道の駅よつくら港におけるアンケート調査は、2009年のふれあい物産館から交流館、被災後、交流館リニューアルオープン後の現在に至るまで計6回実施している。そのうち2010年5月から、本研究において分析対象としている2012年10月調査までの調査概要等は表2-1-1の通りである。

本調査のよつくら港に対する評価と期待から、利用者がどのような想いをもっているか、平休日や居住地によって、それぞれ利用者の想いに違いがあるかを明らかにし今後どのような対策をとるべきかを検討していく。

<sup>2</sup> また、2013年5月にもアンケート調査及び動線調査を実施しているが今回は2012年10月の調査を分析対象とする。

表2-1-1 道の駅よつくら港における調査概要

調査日時	2010年5月4日(9時～17時)	2011年10月22日(9時～17時)
調査目的	交流館の評価と自動線導出及び駐車場問題の明確化	風評被害に対する意識調査
調査手法	利用者アンケート 郵送調査	利用者アンケート
有効回収結果	男女別 290サンプル 男性46.6%、女性53.1%、不明0.3%  年代別 299サンプル 10代2.3%、20代11.0%、30代22.4%、40代21.7%、50代18.7%、60代以上21.7%、不明2.2%	男女別 100サンプル 男性49.0%、女性45.0%、不明6.0%  年代別 100サンプル 10～20代6.0%、30～40代35.0%、50代以上52.0%、不明7.0%
調査日時	2012年5月4日(10時～16時)	2012年10月21・22日(9時～17時・11～15時)
調査目的	産売所の現状評価と交流館リニューアルへの期待の明確化	再オープン後の「よつくら港」に対する現状評価と今後の期待を明確化
調査手法	利用者アンケート 郵送調査	利用者アンケート 直接調査
有効回収結果	男女別 213サンプル 男性37.9%、女性44.8%、不明8.9%  年代別 213サンプル 10代6.1%、20代7.8%、30代15.2%、40代17.3%、50代17.3%、60代以上19.0%、不明10.3%	男女別 247サンプル 男性47.8%、女性45.7%、不明6.5%  年代別 247サンプル 10代6.1%、20代8.1%、30代9.7%、40代15.8%、50代23.1%、60代以上29.6%、不明7.6%

表3-1-1 利用居住者から見た利用頻度の変化

	調査枚	はじめて	2回目	3回以上	不明
計	247	43.3	13.0	40.9	2.8
いわき市	91	38.8	10.8	46.8	-
福島県内	71	39.4	14.3	28.6	4.3
その他	135	48.7	11.3	37.8	4.4
計	213	49.8	10.8	38.0	1.4
いわき市	43	▼ 28.0	15.5	▲ 37.8	-
福島県内	15	57.0	19.9	21.1	1.5
その他	145	▼ 48.0	9.4	38.6	4.3
計	247	38.8	10.8	40.9	2.8
いわき市	127	▼ 54.8	12.1	▲ 32.8	0.7
福島県内	54	18.1	13.0	▼ 37.1	1.5
その他	112	▲ 42.1	10.8	▼ 37.1	-

3. 道の駅よつくら港における評価と期待

3.1 利用購入実態

(1) 利用頻度・地域

まずはじめに利用者の全体像を確認する。利用頻度の変化をみると(図3-1-1)、2012年10月の調査(以下、今回の調査)では仮設店舗で営業をしていた2012年5月に比べて「2回目以上」のリピーターが増えている。次に利用者の居住地は、2012年5月に比べて今回の調査では「いわき市」が15pt以上増えているがその割合は震災前や物産館当時のものには遠い。いわき市在住者の中で利用回数別にみると、比較的「3回以上」のリピーターが多い傾向にあることがわかる(表3-1-1)<sup>3</sup>。

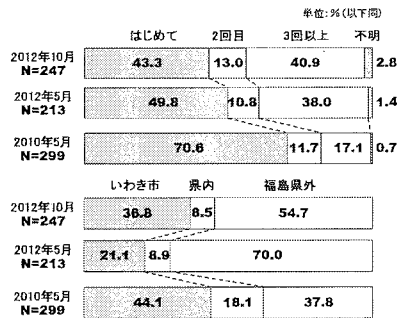


図3-1-1 利用頻度と利用者居住地の変化

(2) 利用目的

ここでは、平日利用者と休日利用者の利用目的の違いを確認していく(図3-1-2)。休日の利用者は比較的「直売コーナー」を目的としている他、「以前来た」といったリピーターが多く見て取れる。一方で、平日利用者は「フードコートがある」ことを目的としている利用者が多いことがわかる。また全体で見ても(表3-1-2)、「フードコートがあるから」(39.7)<sup>4</sup>、「直売コーナーがあるから」(23.5)という理由から来場する利用者が多い。

利用回数別にみると、初回利用者は「テレビや新聞の報道を通して気になったから」(15.9)、2回目利用者は「以前、来たことがあるから」(43.8)、3回以上利用者は「以前来たことがあるから」(25.7)、「新鮮な農産物が売られているから」(25.7)、「ここでしか手に入らないものがあるから」(14.9)、「祭やイベントなどの催事があるから」(12.9)、「いつも買い物に来ているから」(11.9)等のように、初回利用者は話題になっているから来場し、2回以上の利用者は普段使いとして来場している傾向が強一方で、祭りやイベントなどの日常とは少し違ったものも利用目的としてあげていることがわかる。再来訪意向別にみると訪れたいという利用者は「フードコートがあるから」(47.7)、まあ訪れたいという利用者が「以前来たことがあるから」(30.3)となっている。

居住地別にみると、地元である四倉住民は「海岸へ遊びに来たついで」(13.5)、「いつも買い物に来ているから」(16.2)等、四倉外いわき市住民は「新鮮な農産物が売られているから」(20.9)、「ここでしか手に入らない

<sup>3</sup>以下のクロス集計表については差に関する両側検定を行い、全体に対して差があるものについて、▲▼:1%有意、△▽:5%有意、↑↓:10%有意、⋯:20%有意という表記にする。

<sup>4</sup>以下、数値表記は断らない限り%とする。





近いので津波が不安である」(13.5)と感じてはいるものの「普段の生活に欠かせない場所である」(8.1)という印象をもつ傾向にある。リピーターや地元住民は比較的良好な印象をもっているが、それ以外の利用者があまり良い印象をもっていない。再来訪意向がない利用者が「まとまりや統一感がない」(7.1)と感じているように、何を軸にしていくかを検討する必要があると考えられる。

施設・情報その他評価	いわき	その他	差(いわき-その他)
イベントがあって良い	20.3	10.6	▲9.7
田舎らしい風情がある	15.7	11.7	▲4.0
津波が不安である	8.5	5.3	▲3.2
ひとつもない	4.6	2.1	▲2.5
トイレの場所がわからない	5.9	4.3	▲1.6
生活に欠かせない場所	2.6	1.1	▲1.5
悪い場所である	7.8	6.4	▲1.4
ほりや汚れが気になる	0.7	0.0	▲0.7
道の駅やイベントの情報	4.6	4.3	▲0.3
道の駅で行われるイベント	10.5	10.6	▲0.1
まとまりや統一感がない	1.2	2.1	▲0.6
やりとり・ふれあいがよい	3.9	5.3	▲1.4
地域の個性がある	16.3	18.1	▲1.8
復興支援になりそう	27.5	31.9	▲4.4
駐車場がわかりにくい	9.8	16.0	▲6.2
親しみやすい雰囲気である	22.9	29.8	▲6.9
活気がある	23.5	33.0	▲9.5

図3-2-1 居住地域による施設等への評価の違い

表3-2-3 タイプ別にみた施設等への評価

調査項目	復興支援		親しみやすい雰囲気		地域の個性		種々なイベントがある		道の駅やイベントがある		道の駅で利用できる	
	あり	なし	あり	なし	あり	なし	あり	なし	あり	なし	あり	なし
全 計	247	293	271	252	172	188	147	171	181	181	173	173
復興支援	107	29	29	29	121	121	108	108	108	108	108	108
四倉	32	15	20	18	29	24	15	14	14	14	14	14
いわき	101	32	23	22	172	172	108	108	108	108	108	108
四倉	149	13	16	16	121	121	108	108	108	108	108	108
復興支援	30	35	29	12	152	152	108	108	108	108	108	108
四倉	20	17	17	17	107	107	108	108	108	108	108	108
いわき	37	23	24	23	152	152	108	108	108	108	108	108
復興支援	31	31	27	27	187	187	108	108	108	108	108	108
四倉	34	31	29	29	181	181	108	108	108	108	108	108
復興支援	197	27	24	27	138	138	117	117	117	117	117	117
四倉	30	34	27	27	138	138	117	117	117	117	117	117

3.3 利用購入期待

(1) 直売所への期待

ここからは今までの評価を踏まえて利用者がどのような期待をもっているか明らかにしていく。直売所への期待は全体を通してみると(表3-3-1)、「新鮮な農・海産物の品揃えが多いこと」(49.8)、「農・海産加工品の品揃えが多いこと」(26.7)、「行くたびに变化がある売場であること」(21.5)、「いわき・四倉」がはっきりわかる商品であること(20.6)といった回答が多かった。利用

回数別にみると3回以上利用者が「農・海産加工品の品揃えが多いこと」(32.7)、「惣菜などの品揃えが多いこと」(11.9)、「スーパーのPBのような安価な商品があること」(6.9)を求める傾向がある。居住地域別にみると四倉住民は「産地明記がしてあること」(21.6)、「どこに何が置いてあるか分かりやすい売場であること」(18.9)、「スーパーのPBのような安価な商品があること」(10.8)、四倉外いわき市民は「行くたびに变化がある売場であること」(29.7)、「日替わりで弁当があること」(14.3)、「生産者の一言」のような生産者からのコメントがあること(12.1)、その他居住者は「新鮮な農・海産物の品揃えが多いこと」(58.5)をそれぞれ求める傾向にある。普段から利用している人は、食品スーパーの代わりに使いたいという想いがあり、そうではない人がいつも行くスーパーとは少し違った商品等を求めているように見て取れる。

表3-3-1 タイプ別にみた直売所への期待

調査項目	新鮮な農・海産物の品揃えが多いこと		農・海産加工品の品揃えが多いこと		惣菜などの品揃えが多いこと		スーパーのPBのような安価な商品があること		産地明記がしてあること		どこに何が置いてあるか分かりやすい売場であること		日替わりで弁当があること		生産者の一言があること		新鮮な農・海産物の品揃えが多いこと	
	あり	なし	あり	なし	あり	なし	あり	なし	あり	なし	あり	なし	あり	なし	あり	なし	あり	なし
全 計	247	498	201	212	209	197	147	171	181	181	173	173	173	173	173	173	173	173
復興支援	107	51	29	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18
四倉	32	15	20	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18
いわき	101	32	23	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22
四倉	149	13	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16
復興支援	30	35	29	12	152	152	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
四倉	20	17	17	17	107	107	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
いわき	37	23	24	23	152	152	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
復興支援	31	31	27	27	187	187	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
四倉	34	31	29	29	181	181	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
復興支援	197	27	24	27	138	138	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117
四倉	30	34	27	27	138	138	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117

(2) フードコートへの期待

次に、フードコートへの期待を確認していく。全体をみると(表3-3-1)、「道の駅よつから港オリジナルメニューがあること」(47.8)、「季節限定メニューがあること」(30.4)、「四倉やいわきの情報がわかること」(14.6)といった期待がある。フードコートにおいて情報を求めるのは、待ち時間を有効に活用したいというあらわれで

はないかと考えられる。

再来訪意向別にみると、訪れたいと思っている利用者は「道の駅よつくら港オリジナルメニューがあること」(53.7)、まあ訪れたいと思っている利用者は「低価格のドリンクバーがあること」(18.2)、「オーダーの待ち時間をつぶすことができること」(12.1)に期待している。居住地別にみると四倉住民は「お腹にたまるデザート(クレープなど)があること」(13.5)、「オーダーの待ち時間をつぶすことができること」(8.1)、四倉外いわき市民は「ドリンクバーがあること」(9.9)というようにその場でゆっくり過ごしたいという思いがあるのではないかと感じられる。

表3-3-2 タイプ別にみたフードコートへの期待

調査項目	調査数	期待する理由									
		道の駅よつくら港オリジナルメニューがあること	低価格のドリンクバーがあること	オーダーの待ち時間をつぶすことができること	多量のお腹にたまるデザートがあること	常時営業していること	フードコートがあること	イベントがあること	お土産が買えること	お風呂があること	トイレがあること
全 計	247	43.0	18.2	12.1	13.5	11.7	3.2	9.3	8.9	8.8	8.1
道 村	107	44.8	18.3	12.3	13.2	10.2	3.8	9.5	8.7	8.2	8.2
道 外	140	41.4	18.1	12.0	13.8	11.2	2.6	9.1	9.1	8.9	8.0
四 倉	149	42.3	18.2	12.1	13.8	10.2	3.7	9.2	8.1	7.4	8.1
四 倉 外	28	34.6	20.0	13.1	8.1	6.3	3.5	12.1	8.1	—	—
地 元	31	43.2	17.4	12.2	13.2	10.3	2.7	10.2	12.2	10.2	—
道 外	97	39.2	18.9	11.9	13.6	9.9	3.6	8.6	8.6	8.4	—
住 民	144	41.6	18.1	12.1	13.5	11.2	3.2	9.4	8.4	7.4	—
住 民	103	45.6	19.4	12.2	13.2	10.2	4.0	9.6	8.6	7.6	—
日 常 課	90	40.0	18.0	12.0	13.0	10.0	3.0	9.0	8.0	7.0	—

(3) イベントへの期待

イベントへの期待だが全体をみると表3-3-3)「地元いろいろなお店が集まるイベントがあること」(32.4)や「海に関する体験イベントがあること」(23.5)といったような、四倉ならではのイベントがあることを期待している。

また居住地別にみると四倉住民が「趣味仲間やサークルで〇〇教室などがあること」(5.4)や四倉外いわき市民が「地元住民がイベント等(サークルの発表等)を行えること」(6.6)を期待しているように、自分たちが中心になれるイベントもやりたいと思う傾向がある。

表3-3-3 タイプ別にみたイベントへの期待

調査項目	調査数	期待する理由									
		地元いろいろなお店が集まること	海に関する体験イベントがあること	地元住民がイベント等を行えること	趣味仲間やサークルで〇〇教室などがあること	地元住民が発表できるイベントがあること	地元住民が発表できるイベントがあること	地元住民が発表できるイベントがあること	地元住民が発表できるイベントがあること	地元住民が発表できるイベントがあること	地元住民が発表できるイベントがあること
全 計	247	32.4	23.5	11.8	10.6	8.5	7.5	8.1	8.4	8.4	
道 村	107	33.7	23.9	12.4	11.4	9.1	7.6	8.0	8.1	8.1	
道 外	140	31.1	23.1	11.2	10.0	7.9	7.9	7.9	8.1	8.1	
四 倉	149	32.2	23.8	12.2	11.4	8.1	7.1	7.7	8.1	8.1	
四 倉 外	28	21.4	17.9	11.8	10.0	7.5	—	—	—	—	
地 元	31	27.4	18.7	11.2	10.6	10.0	8.1	8.1	8.1	8.1	
道 外	97	31.4	23.8	11.2	10.6	8.1	7.1	7.1	7.1	7.1	
住 民	144	33.7	23.8	12.2	11.4	8.1	7.1	7.1	7.1	7.1	
住 民	103	31.1	23.1	11.2	10.6	8.1	7.1	7.1	7.1	7.1	
日 常 課	90	32.0	24.0	12.0	11.0	8.0	7.0	7.0	7.0	7.0	

(4) 施設・情報・その他に関する期待

最後に道の駅全体に対する期待を確認していく。全体をみると表3-3-4)、「直売所で買ったものを飲食できること」(32.0)、「震災・復興関連の情報が詳しくわかること」(36.9)といった期待が多かった。再来訪意向別にみると訪れたいと思っている利用者は「震災・復興関連の情報が詳しくわかること」(36.9)、「原発関連の情報がわかること(例:ライブカメラなど)」(16.1)、「四倉に関する小冊子などが置いてあること」(14.8)といったような情報発信に関する期待が高い。まあ訪れたいと思っている利用者は「長時間話し込んだりできること」(21.2)や「勉強や読書ができること」(12.1)といった、その場でゆっくり過ごすことができるという点に期待をする傾向にある。

表3-3-4 タイプ別にみた施設等への期待

調査項目	調査数	期待する理由									
		直売所で買ったものを飲食できること	震災・復興関連の情報が詳しくわかること	原発関連の情報がわかること(例:ライブカメラなど)	四倉に関する小冊子などが置いてあること	長時間話し込んだりできること	勉強や読書ができること	地元住民が発表できること	地元住民が発表できること	地元住民が発表できること	地元住民が発表できること
全 計	247	32.0	36.9	16.1	14.8	21.2	12.1	11.8	11.4	11.4	
道 村	107	33.7	37.4	16.6	15.4	22.1	12.1	11.4	11.4	11.4	
道 外	140	30.7	36.5	15.6	14.2	20.3	12.1	11.4	11.4	11.4	
四 倉	149	31.5	37.6	16.1	15.4	21.2	12.1	11.4	11.4	11.4	
四 倉 外	28	21.4	34.6	15.0	13.1	18.2	11.4	11.4	11.4	11.4	
地 元	31	28.4	35.8	16.1	14.8	21.2	12.1	11.4	11.4	11.4	
道 外	97	31.4	36.2	15.6	14.2	20.3	12.1	11.4	11.4	11.4	
住 民	144	33.7	37.6	16.1	15.4	21.2	12.1	11.4	11.4	11.4	
住 民	103	31.1	36.5	15.6	14.2	20.3	12.1	11.4	11.4	11.4	
日 常 課	90	32.0	36.0	16.0	14.0	21.0	12.0	11.0	11.0	11.0	

松本ら(2013)において「四倉在住者にとっては『普段使い』の場を求めるのに対して、四倉外いわき市内在住者では例えば週末等でちょっと立ち寄れる場所としての期待である一方で、いわき市外在住者は『復興』の過程を見ていきたい」と報告しているのと同様に、やはり今回の調査においても同じような結果が見て取れる。加えて本調査では、市外住民だけでなく四倉在住者も地元の情報を探めていることがわかった。

#### 4. 考察とまとめ

##### 4.1 道の駅よつくら港のイメージ

今回のアンケート調査も2012年5月の調査の松本ら(2013)の報告と同様に「日常的な使い方に期待をする市内在住者、四倉在住者と『復興』という非日常から日常に戻る過程に期待をする市外在住者」の2つの思いがある。彼らのニーズをより正確にとらえるために、それぞれがどのようなストーリーをもっているのかを明らかにしていき、これをC・Bのプロセスモデルに則り考えていく。

C・B(コンテキスト・ブランディング)とは阿久津ら(2002)によると、「コンテキストに着目した、ブランドの構築や活用、維持、活性化などを含んだ一連の取り組み」のことである。つまり、ブランドに豊かで効果的な文脈を持たせることによってその価値を高める一方、それを有効に活用していく方法である。また、C・Bのプロセスモデルは計画(PLAN)、実行(DO)、維持(SEE)プロセスの3段階に分かれている。計画プロセスは、誰がどのようなブランド知識を保有しているのかを明らかにする「探索」、これを行ったものの関係性を明らかにしながら意味や連想のネットワークとしてそれらをつなげ「構造化」をしていき、戦略シナリオ作りの具体的な検討作業である「推敲」を行う3つの流れからなる。次に実行プロセスは、全体像を全関係者に伝えるのではなく、それぞれが持つコンテキストが戦略シナリオの中に統合されていることを確認する「内部共有」を

行った後、実際のコミュニケーション活動を指し、コンテキストを「刺激」し、共有化されたコンテキストは1つの場を形成しそこで新たなコンテキストが生まれる「共創」の3つの流れからなる。最後に維持プロセスだが、これまでのプロセスがどのようなようになっているかを追跡し「管理」するものである。

本研究では、実施した調査からブランド知識をまとめそれらの構造化を試みる。ストーリーを考えるにあたり、はじめに運営側がどのようなイメージをもっているかをHPやインタビュー調査から、利用者側のイメージをアンケート調査から抽出しその一部をまとめた(表4-1-1)。

運営側からは、よつくら港を復興や地域振興の軸にしていきたいという思いがあることが見て取れる。一方で、利用者側は普段の生活で使いたい、その場所ですぐに過ごしたいという思いがあるほか、復興の支援をしたい、よつくら港に来たからこそ知り得る情報が欲しいという思いがあることがわかる。

今回アンケート調査から抽出した利用者のイメージ等を構造化すると以下ようになる(図4-1-1)。方向性は違えども買物、食事、情報は日常的に利用したい人も非日常的なものを求めている人も共通イメージとして持っている。また、それぞれで違ったイメージもある。この中には復興というキーワードこそあるものの、運営側が考えているようなよつくら港が復興の軸になっているというイメージがあるかという疑問である。そこで、以下では構造化されたイメージから、どのようなストーリーがあるか検討していきたい。

表 4-1-1 よつくら港へのイメージ

運営側のイメージ	利用者側のイメージ
つながり	フードコート
潮	潮に随するイベント
活気のある	参加できるイベント
シンプルな	販売所
四倉に来るきっかけ	ゆっくりしたい
四倉は元気ががんばっている	季節メニュー
復興へ一歩前進	四倉親子欲しい
顔見える販売所	勉強したい
静かに過ごせる	話ができる
気まぐれ舞台	復興情報が欲しい
ミライハ、ココカラ	販売者コメントが欲しい
地元の食材を使い元気を発信する	スタッフとのふれあい
希望の木	子供も一緒に遊べるものが欲しい



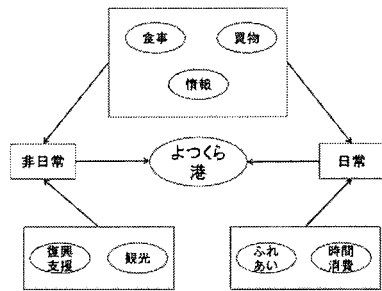


図 4-1-1 利用者のイメージ構造(仮説)

#### 4.2 利用者のコンテキスト構築

リピーター獲得に向けて利用者のコンテキストを明らかにするものであり、日常的に利用している人はすでにリピーターになっている可能性が高いため、今回は非日常的な利用者のストーリーについて考える。

アンケートより利用者のコンテキストを読みとった結果、図 4-2-1 のようになった。はじめに利用者は、よつくら港がどのように復興したかという点に興味を持ち、さらに、立地している地域はどのような場所なのかを知りたいと考える。加えて復興に向けて頑張っているところを応援したいということで、地域の特産品やその土地のお店の商品を購入しようと思うようになる。また、被災はしたもののよつくら港には活気があるというイメージが強い。しかし、実際にはこのようなストーリーに一致しない点があり、それらの項目に関するニーズをとらえられていないと考えることができる(図 4-2-2)。一致していない点は、大きく以下の 3 つがある。①は情報が足りないということであり、よつくら港では被災から復興までの流れがわかる写真を数枚掲示しているだけで情報量が少ない。さらに四倉やいわき市の名所などを紹介するコーナーもないため、地域の情報も発信されていない。これに関連する部分もあるが、②は道の駅の機能の 1 つである道路利用者や地域の方々のための「情報発信機能」(国土交通省 HP より)が十分にされておらず、利用者が情報を集めるためによつくら港へ来るということもあまりないように感じられる。③のように利用者は支援の 1 つとして四倉やいわき市特有のものを利用・購入したいと思っている。ところが、よつくら港で

は道の駅の直売所等で見られるような“生産者の写真”がないほか、地域の商品や企業等を集めたイベントなどもない。

①から③の問題点を解決するためにこれらの共通した課題を考えると、“情報発信が足りない”というものがあげられる。そこで、“情報”というキーワードを軸に利用者をリピーター化できるようなコンテキストのマスタープランを思案すると、以下のような目標が想定される(図 4-2-3)。

- I : 情報収集ができる場所という認識をもってもらう
- II : 観光やいわき市内をめぐる前に情報収集するためにわかりやすい場所という認識をもってもらう
- III : 情報収集をしながらも買物や食事、休憩等をしたりと、ゆっくり過ごせる場所というイメージをもってもらう

I と II を解決するためには、やはり情報発信を充実させる必要がある。現在(2013年8月末)のよつくら港の情報発信の状況は、先にも述べたように地域に関連した情報の発信が少ない。また、非日常的な利用を目的としている人は“復興”というキーワードが重要になってくると思われるが、その復興に関する情報発信が数枚の写真だけでは彼らのニーズに当たっているとは言い難い。このように、はじめにもっていたイメージとのギャップが大きいと「また来よう」と思わなくなってしまうだろう。道の駅の核となる情報館が現在復旧中で利用ができないという状況ではあるが、例えばフードコートにあるディスプレイを活用するなど工夫はできる。さらに III であるが、その空間の居心地が悪ければ再度利用しようとは思わないため、「よつくら港に行けばゆっくりできる」というイメージが構築されることで、“また来よう”というきっかけになっていくと考えられる。実現するためには、現時点における休憩所であるフードコートの充実が必要となる。「利用者の回転を上げるためには長居をさせては困る」という運営側の考えはわかるが、例えば利用者が落ち着く昼食時が過ぎた 15 時以降はメニューを変更するなどの工夫を行い、利用者が

ゆっくりできる空間を提供することでより多くの利用者を取り込めるのではないか(筆者らの議論より)。

なっているかを詳細な調査を実施し分析していくことだと考える。

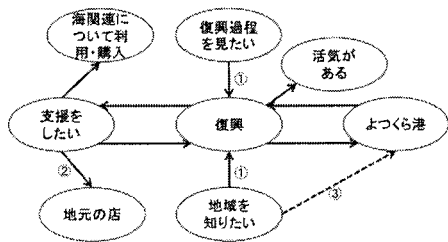


図 4-2-1 利用者のよつくら港に対するコンテクスト

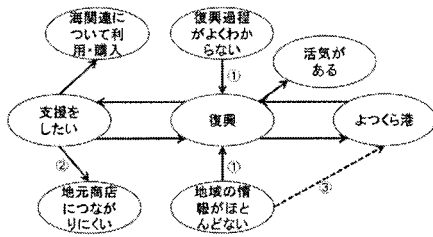


図 4-2-2 利用者のコンテクストがもつ課題

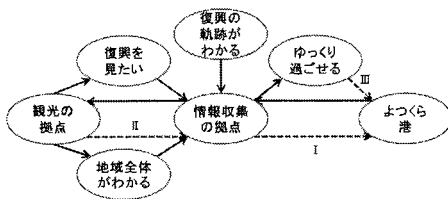


図 4-2-3 ブランドイメージ構築のマスタープラン

### 4.3 今後の展望

道の駅よつくら港は、近い将来訪れるだろう復興パブル崩壊に向けた対策を今から行う必要がある。なぜならオープン効果などはそれほど長くもつものではないことは容易に想像がつくため、まだ完全な復旧・復興を遂げてはいないものの現状でできる予防策を講じていくべきなのだろう。その1つの方向性として、よつくら港は「観光や情報収集の拠点」というブランドイメージを利用者にもってもらいたい。

今回は、アンケート調査結果等から読み取りイメージ構造を仮説的に示し、そこから考察をよつくら港がとるべき対策をあげた。本研究の今後の課題は、利用者のよつくら港に対するイメージが実際にはどのように

### 参考文献

- 1) 阿久津聡・石田茂 2002 「ブランド戦略シナリオ コンテキスト・ブランディング」
- 2) 和田充夫・恩蔵直人・他 2012 「マーケティング戦略 第4版」
- 3) 寺島和夫 2008 「中小食品スーパーにおけるサービスオリティと顧客満足との因果関係に関する研究 (2) : 因果関係の普遍性の検証」『龍谷大学経営学論集 48(3)』
- 4) 寺島和夫 2009 「中小食品スーパーにおけるサービスオリティと顧客満足との因果関係に関する研究 (4) : 購買特性と顧客満足・店舗ロイヤルティとの係わり」『龍谷大学経営学論集 48(4)』
- 5) 松本行真・菅野瑛大・他 2012 「ポスト3.11のマーケティング戦略 -道の駅よつくら港の直売所を事例に-」『研究紀要 (53)』
- 6) 兵庫県 2013 「阪神・淡路大震災の復旧・復興の状況について」
- 7) 福島民報 2012年8月12日 「『道の駅よつくら港』再開 いわき、水産物直売所にぎわう」
- 8) 国土交通省HP <http://www.mlit.go.jp/>
- 9) 道の駅よつくら港HP <http://www.429-love.jp/>